

## Undervisningsplan/pensumliste for: OFFENTLIG FORVALTNING E2024

### Undervisningsplan:

**BS** = Teksten kan downloades fra fagets side på Brightspace.

**AUL** = Teksten kan downloades og printes via AU LIBRARY.

<i>TIME</i>	<i>EMNE</i>	<i>FORELÆSNING</i>	<i>Antal sider</i>	<i>HOLDTIME</i> <i>Der er til holdtimerne mindre bilag, som ikke indgår som pensum. Bilag vil i alle tilfælde kunne findes online som beskrevet på ugesedlen.</i>  <i>DOG: Bilag til 3 skriveøvelser indgår i pensum.</i>	<i>Antal sider</i>
1 (26/8)	<b>Introduktion til politik og forvaltning (MRØN &amp; HØN)</b>	<i>Offentlig forvaltning</i> , kapitel 1 og 2 (36 s.)  Grøn & Salomonsen. 2016. "Samspillet mellem politikere og embedsmænd", s. 443-465 i Anders Berg-Sørensen, Caroline Howard Grøn & Hanne Foss Hansen (red.), <i>Organiseringen af den offentlige sektor</i> , København: Hans Reitzels Forlag (23 s.) (BS)	59	Ingen holdtimer	
2 (2/9)	<b>Introduktion til de offentlige forvaltningsmyndigheder: Staten og EU (HØN)</b>	<i>Offentlig forvaltning</i> , kapitel 4: Statens forvaltning (34 s.)  <i>Offentlig forvaltning</i> , kapitel 6: Forvaltning i EU (31 s.)  <i>Offentlig forvaltning</i> , kapitel 7: Uafhængige forvaltningsorganer (31 s.)	102	Holdtime 1 (ca. 10 siders bilag – ikke pensum)	

		Christensen, J.G. & Mortensen, P.B. 2017. "Ministeriernes omskiftelige organisering". <i>Administrativ Debat</i> , januar 2017, side 7-12. (6 s.) (Online)			
3 (9/9)	<b>Forvaltning i kommuner og regioner (MRØN)</b>	<p><i>Offentlig forvaltning</i>, kap. 5 (24 s.)</p> <p>Boyne, George. 1992. "Local Government Structure and Performance: Lessons from America", <i>Public Administration</i> 70: 333-341. (9 s.) (AUL) (Nb: Der skal kun læses et uddrag af den samlede artikel)</p> <p>Bækgaard, Martin. 2013. "Afhænger politikernes indflydelse af den administrative organisering? Anvendelsen af direktions- og forvaltningsmodeller i de danske kommuner", <i>Politica</i> 45: 159-177. (19 s.) (AUL)</p> <p>Tiebout, Charles M. 1956. "A pure theory of local expenditures", <i>Journal of Political Economy</i> 64: 416-424. (9 s.) (AUL)</p>	61	Holdtime 2 (ca. 5 siders bilag + orientering i links – ikke pensum)	
4 (16/9)	<b>Styring af den offentlige sektor (MRØN)</b>	<p><i>Offentlig forvaltning</i>, kapitel 3, uddrag: Offentlig styring og koordination, side 55-70 (16 s.)</p> <p>Miller, Gary J. 2005. "The Political Evolution of Principal-Agent Models", <i>Annual Review of Political Science</i> 8(1): 203-225 (23 s.) (AUL)</p> <p>Waterman, Richard W. &amp; Kenneth J. Meier. 1998. Principal-Agent Models: An Expansion? <i>J-PART</i> 8(2): 173-202. (29 s.) (AUL)</p> <p>Wilson, James Q. 1989. <i>Bureaucracy. What Government Agencies Do and Why They Do It</i>. New York: Basic Books, s. 154-175 (22 s.) (BS)</p> <p>Le Grand. 2010. "Knights and Knaves Return: Public Service Motivation and the Delivery of Public Services", <i>International Public Management Journal</i> 13(1): 56-71 (15 s.) (AUL)</p>	105	Holdtime 3 (ca. 10 siders bilag – ikke pensum)	

5 (23/9)	<b>Politisk ansvarlighed og kontrol med forvaltningen (MRØN)</b>	<p><i>Offentlig forvaltning</i>, kapitel 16: Politisk-administrativ kontrol, side 433-467 (35 s.)</p> <p>Bovens, Mark, Thomas Schillemans, &amp; Robert E. Goodin. 2014. Public Accountability. In <i>The Oxford Handbook of Public Accountability</i>, edited by Mark Bovens, Robert E. Goodin, &amp; Thomas Schillemans, 1-14. Oxford: Oxford University Press. (14 s.) (AUL – e-bog) (Nb: Der skal kun læses et uddrag af det samlede kapitel)</p> <p>McCubbins, Mathew D. &amp; Thomas Schwartz. 1984. “Congressional Oversight Overlooked: Police Patrols versus Fire Alarms”, <i>American Journal of Political Science</i> 28: 165-179. (15 s.) (AUL)</p> <p>McCubbins, Mathew D., Roger G. Noll &amp; Barry Weingast. 1987. “Administrative Procedures as Instruments of Political Control”, <i>Journal of law, Economics, and Organization</i> 3(2): 253-255, 261-263. (6 s.) (AUL) (Nb: Der skal kun læses et uddrag af den samlede artikel)</p> <p>Hood, C. 2011. <i>The blame game: spin, bureaucracy, and self-preservation in government</i>. Princeton, N.J., Princeton University Press. s. 3-22. (20 s.) (AUL – e-bog) (Nb: Der skal kun læses et uddrag af det samlede kapitel)</p>	90	Holdtime 4 (ca. 20 siders bilag – ikke pensum)	
6 (30/9)	<b>Horisontal og vertikal koordination (HØN)</b>	<p><i>Offentlig forvaltning</i>, uddrag af kapitel 3: Offentlig styring og koordination side 70-84 (15 s.)</p> <p>Scharpf, Fritz W. 1994. ”Games Real Actors Could Play: Positive and Negative Coordination in Embedded Negotiations”, <i>Journal of Theoretical Politics</i> 6: 27-41. (15 s.) (AUL)</p> <p>Koop, Christel &amp; Martin Lodge. 2014. ”Exploring the co-ordination of economic regulation”, <i>Journal of European Public Policy</i> 21(9): 1311-1318 (8 s.) (AUL) (NB. Der skal kun læses et uddrag af artiklen)</p>	78	Holdtime 5 (ca. 10 siders bilag – ikke pensum)	

		<p>Trangbæk, Amalie. 2021. <i>Life at the top: Understanding top bureaucrats' roles as the link between politics and administration</i>. Forlaget Politica. Politicas ph.d.-serie. S. 257-276 (20 s.) (Kan downloades her: <a href="https://politica.dk/fileadmin/politica/Dokumenter/Afhandlinger/amalie_trangbaek.pdf">https://politica.dk/fileadmin/politica/Dokumenter/Afhandlinger/amalie_trangbaek.pdf</a>).</p> <p>Grøn, A. B., Hvilsted, L., Ingerslev, K., Jacobsen, C. B., Bech, M., &amp; Holm-Petersen, C. 2024. Can Leadership Improve Interorganizational Collaboration? Field-Experimental Evidence From a Team-Based Leadership Training Intervention. <i>The American Review of Public Administration</i> 54 (5): 421-440. (20s). (AUL).</p>			
7 (7/10)	<b>Organisations-teori (MRØN)</b>	<p><i>Offentlig forvaltning</i>, kapitel 8: Forvaltningslære og organisationsteori (32 s.) *</p> <p>Jacobsen &amp; Thorsvik 2014. Kap. 3: "Organisationsstruktur". Side 65-84 i <i>Hvordan organisationer fungerer</i>. 3. udgave. København: Hans Reitzels Forlag. (20 s.) (BS)</p> <p>Hammond, Thomas H. 1993. "Toward A General Theory Of Hierarchy: Books, Bureaucrats, Basketball Tournaments, And The Administrative Structure Of The Nation-State", <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i>, 3(1): 120-145 (26 sider) (AUL)</p> <p>Junge, Sarah Yde 2022. <i>Administrative Grouping in Public Service Agencies</i>. Forlaget Politica. Politicas ph.d.-serie, s. 15-33 (19 s.) (Kan downloades her: <a href="https://politica.dk/fileadmin/politica/Dokumenter/Afhandlinger/sarah_yde_junge.pdf">https://politica.dk/fileadmin/politica/Dokumenter/Afhandlinger/sarah_yde_junge.pdf</a>)</p>	97	Holdtime 6 (ca. 15 siders bilag – ikke pensum)	
Uge 42	<b>Ingen undervisning, men skriveøvelse</b>	Aflleveres i grupper onsdag den 16.10		Skriveøvelse 1: Ca, 20 siders bilag. OBS. bilag til skriveøvelser	

				indgår i pensum.	
8 (21/10)	<b>Forvaltnings-politiske styrings-rationaler (MRØN)</b>	<p><i>Offentlig forvaltning</i>, kapitel 9: Udviklingen i de forvaltningspolitiske rationaler (18 s.)*</p> <p>Andersen, Lotte Bøgh, Carsten Greve, Kurt Klaudi Klausen &amp; Jakob Torfing. 2020. <i>Offentlige Styringsparadigmer: Konkurrence og Sameksistens</i>. Side 11-26. København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag. (16 s.) (BS)</p> <p>Andersen, L. B., Greve, C., Klausen, K. K., &amp; Torfing, J. 2020. <i>Offentlige styringsparadigmer: konkurrence og sameksistens</i>. Kap. 8 New Public Governance, s. 115-133. København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag. (19 s.) (BS)</p> <p>Jakobsen, Mads Leth, Martin Bækgaard, Donald P. Moynihan &amp; Nina van Loon. 2018. Making Sense of Performance Regimes: Rebalancing External Accountability and Internal Learning. <i>Perspectives on Public Management and Governance</i> 1(2): 127-141 (15 s.) (AUL)</p>	68	Holdtime 7 Feedback skriveøvelse 1	
9 (28/10)	<b>Offentligt ansatte: Motivation, normer og adfærd (MRØN)</b>	<p><i>Offentlig forvaltning</i>, kap. 11, s. 292-318 (27 s)</p> <p>Lipsky, Michael. 1980. <i>Street-Level Bureaucracy. Dilemmas of the Individual in Public Services</i>. New York: Russell Sage Foundation, side 81-116. (36 s.) (AUL)</p> <p>Mikkelsen, Maria Falk, Christian Bøtcher Jacobsen &amp; Lotte Bøgh Andersen. 2017. "Managing Employee Motivation: Exploring the Connections Between Managers' Enforcement Actions, Employee Perceptions, and Employee Intrinsic Motivation". <i>International Public Management Journal</i>: 20(2): 183-205. (23 s) (AUL)</p> <p>Christensen, Jørgen Grønnegård &amp; Peter B. Mortensen. 2016. <i>I politikens vold:</i></p>	121	Ingen holdtime. Skriveøvelse 2 afleveres fredag eller søndag i denne uge. Ca, 20 siders bilag. OBS. bilag til skriveøvelser indgår i pensum.	

		<i>offentlige lederes vilkår og muligheder.</i> København: Jurist- og Økonomforbundet. Kap. 5: Personaleledelse i politikkers skygge, s. 117-151 (35 s.) (BS)			
10 (4/11)	<b>Reformer og reorganisering (HØN)</b>	<i>Offentlig forvaltning</i> , kapitel 10: Reformer af den offentlige forvaltning, s. (25 s.)  March, James G. & Johan P. Olsen. 1983. "Organizing Political Life: What Administrative Reorganization Tells Us About Government", <i>American Political Science Review</i> 77: 281-95. (16 s.) (AUL)  Holmgren, Mikael. 2018. "Partisan Politics and Institutional Choice in Public Bureaucracies: Evidence from Sweden", <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i> 28(3): 355-370 (16 s.) (AUL)  Christensen, Jørgen Grønnegård & Peter Bjerre Mortensen. 2019. "I rationalitetens navn. En analyse af reformerne af den danske skatteforvaltning", <i>Økonomi og Politik</i> 92(2): 48-63. (16 s.) (AUL)	73	Holdtime 8 (ca. 17 siders bilag – ikke pensum)	
11 (11/11)	<b>Forvaltningen og borgerne (HØN)</b>	<i>Offentlig forvaltning</i> , kapitel 14: Forvaltningens samspil med borgere og virksomheder,(28 s.)  Halling, Aske & Martin Bækgaard. 2023. Administrative Burden in Citizen–State Interactions: A Systematic Literature Review, <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i> , 34(2): 180-195. (16 s.) (AUL)  Hirschman, Albert O. 1970. <i>Exit, Voice, and Loyalty</i> . Cambridge, MA: Harvard University Press. S. 21-43 (23 s.) (E-bog via AUL)	67	Holdtime 9: Feedback på skriveøvelse 2	
12 (18/11)	<b>Implementering (HØN)</b>	<i>Offentlig forvaltning</i> , kapitel 12 (22 s)  Matland, Richard E. 1995. "Synthesizing the Implementation Literature: The Ambiguity-Conflict Model of Policy Implementation", <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i> : 5(2), s. 145-146 og 155-174 (21 s.)	81	Ingen holdtime. Skriveøvelse 3 afleveres fredag eller søndag i denne uge.	

		(AUL) (NB. Der læses kun et uddrag af artiklen)  May, Peter J., and Søren C. Winter. 2009. "Politicians, Managers, and Street-Level Bureaucrats: Influences on Policy Implementation", <i>Journal of Public Administration Research and Theory</i> , 19(3): 453-476. (24s). (AUL)  Martinsen, Dorte S. 2013. Danmarks Implementering af EU-politik. <i>Politica</i> , 45(4): 437-443 og 447-453 (14 s.) (AUL). (NB. Der læses kun uddrag af artiklen).		Ca, 20 siders bilag. OBS. Bilag til skriveøvelser indgår i pensum.	
13 (25/11)	<b>Budgetlægning og budgetstrategier (HØN)</b>	<i>Budgetlægning og offentlige udgifter</i> , kap. 1,2 og 4 og 6: s. 11-67; 95-128; 174-184 og 193-203 (113 s.)  Christensen & Mortensen. 2016. "Penge og budgetstrategier", s. 98-110 i Christensen, Jørgen Grønnegård & Peter B. Mortensen (red.), <i>I politikens vold</i> , København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag (12 s.) (BS)	113     12	Holdtime 10 (ca. 15 siders bilag – ikke pensum)	
14 (2/12)	<b>Afslutning og spørgetime (HØN &amp; MRØN)</b>	Intet pensum		Holdtime 11: Feedback på skriveøvelse 3	
				<b>Samlet pensum: 1.127 sider + ca. 60 siders bilag til skriveøvelser som er en del af pensum, i alt 1.187.</b>	

## Pensumliste:

### Bøger:

Blom-Hansen, Jens, Peter Munk Christiansen, Thomas Pallesen & Søren Serritzlew (red.). 2024. *Offentlig forvaltning – et politologisk perspektiv*, 3. udgave. København: Hans Reitzels Forlag (forkortet OF ovenfor)

Christiansen, Peter Munk (red.). 2019. *Budgetlægning og offentlige udgifter*, 3. udgave. København: Hans Reitzels Forlag (forkortet BUDGET ovenfor).

### Online-materiale/AU Library:

Bovens, Mark, Thomas Schillemans, & Robert E. Goodin. 2014. Public Accountability. In *The Oxford Handbook of Public Accountability*, edited by Mark Bovens, Robert E. Goodin, & Thomas Schillemans, 1-14. Oxford: Oxford University Press. Findes som e-bog gennem AUL.

Boyne, George. 1992. "Local Government Structure and Performance: Lessons from America", *Public Administration* 70: 333-341 (Uddrag).

Bækgaard, Martin. 2013. "Afhænger politikernes indflydelse af den administrative organisering? Anvendelsen af direktions- og forvaltningsmodeller i de danske kommuner", *Politica* 45: 159-177.

Christensen, Jørgen Grønnegård & Peter Bjerre Mortensen. 2017. "Ministerierne omskiftelige organisering". *Administrativ Debat*, januar 2017, side 7-12, link: <https://www.naf-net.dk/indhold-af-administrativ-debat.php>. Alternativt link <https://tidsskrift.dk/administrativ-debat/article/view/139748>

Christensen, Jørgen Grønnegård & Peter Bjerre Mortensen. 2019. "I rationalitetens navn. En analyse af reformerne af den danske skatteforvaltning", *Økonomi og Politik* 92(2): 48-63, link: [https://xn--konomiopolitik-4tb.dk/files/2019/2\\_2019/2\\_2019\\_5.pdf](https://xn--konomiopolitik-4tb.dk/files/2019/2_2019/2_2019_5.pdf)

Grøn, A. B., Hvilsted, L., Ingerslev, K., Jacobsen, C. B., Bech, M., & Holm-Petersen, C. 2024. Can Leadership Improve Interorganizational Collaboration? Field-Experimental Evidence From a Team-Based Leadership Training Intervention. *The American Review of Public Administration*, 54(5): 421-440.

Halling, Aske & Martin Bækgaard. 2023. Administrative Burden in Citizen–State Interactions: A Systematic Literature Review. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 34(2): 180-195. (16 s).

Hammond, Thomas H. 1993. "Toward A General Theory Of Hierarchy: Books, Bureaucrats, Basketball Tournaments, And The Administrative Structure Of The Nation-State", *Journal of Public Administration Research and Theory*, 3(1): 120-145.

Hirschman, Albert. 1970. *Exit, Voice, and Loyalty*. Cambridge, MA: Harvard University Press. s. 21-43. Findes som e-bog: [link](#)

Holmgren, Mikael. 2018. "Partisan Politics and Institutional Choice in Public Bureaucracies: Evidence from Sweden", *Journal of Public Administration Research and Theory* 28(3): 355-370.

Hood, C. 2011. *The blame game: spin, bureaucracy, and self-preservation in government*. Princeton, N.J., Princeton University Press. s. 3-22. (20 s.) (E-bog)

Jakobsen, Mads Leth, Martin Bækgaard, Donald P. Moynihan & Nina van Loon. 2018. Making Sense of Performance Regimes: Rebalancing External Accountability and Internal Learning. *Perspectives on Public Management and Governance* 1(2): 127-141.

Junge, Sarah Yde. 2022. *Administrative Grouping in Public Service Agencies*. Forlaget Politica. Politicas ph.d.-serie, s. 15-33. (Kan downloades her: [https://politica.dk/fileadmin/politica/Dokumenter/Afhandlinger/sarah\\_yde\\_junge.pdf](https://politica.dk/fileadmin/politica/Dokumenter/Afhandlinger/sarah_yde_junge.pdf))

Koop, Christel & Martin Lodge. 2014. "Exploring the co-ordination of economic regulation", *Journal of European Public Policy* 21(9): 1311-1318. (NB. Der læses kun et uddrag af artiklen).



- Le Grand, Julian. 2010. "Knights and Knaves Return: Public Service Motivation and the Delivery of Public Services", *International Public Management Journal* 13(1): 56-71
- Lipsky, Michael. 1980. *Street-Level Bureaucracy. Dilemmas of the Individual in Public Services*. New York: Russell Sage Foundation, s. 81-116. 2010-udgave findes som e-bog (30th anniversary ed.) [link](#)
- March, James G. & Johan P. Olsen. 1983. "Organizing Political Life: What Administrative Reorganization Tells Us About Government", *American Political Science Review* 77: 281-95.
- Martinsen, Dorte S. 2013. Danmarks Implementering af EU-politik. *Politica*, 45(4): 437-443 og 447-453. (NB. Der læses kun uddrag af artiklen).
- Matland, Richard E. 1995. "Synthesizing the Implementation Literature: The Ambiguity-Conflict Model of Policy Implementation", *Journal of Public Administration Research and Theory* 5(2): s. 145-146 og 155-174). (NB. Der læses kun uddrag af artiklen).
- May, Peter J., and Søren C. Winter. 2009. "Politicians, Managers, and Street-Level Bureaucrats: Influences on Policy Implementation", *Journal of Public Administration Research and Theory*, 19(3): 453-476. (24s).
- McCubbins, Mathew D. & Thomas Schwartz. 1984. "Congressional Oversight Overlooked: Police Patrols versus Fire Alarms", *American Journal of Political Science* 28: 165-179.
- McCubbins, Mathew D., Roger G. Noll & Barry Weingast. 1987. "Administrative Procedures as Instruments of Political Control", *Journal of law, Economics, and Organization* 3(2): 243-277. (Nb: Der skal kun læses uddrag, s. 253-255, 261-263).
- Mikkelsen, Maria Falk, Christian Bøtcher Jacobsen & Lotte Bøgh Andersen. 2017. "Managing Employee Motivation: Exploring the Connections Between Managers' Enforcement Actions, Employee Perceptions, and Employee Intrinsic Motivation". *International Public Management Journal*: 20(2): 183-205.
- Miller, Gary. 2005. "The Political Evolution of Principal-Agent Models", *Annual Review of Political Science* 8(1): 203-225.
- Scharpf, Fritz. 1994. "Games Real Actors Could Play: Positive and Negative Coordination in Embedded Negotiations", *Journal of Theoretical Politics* 6: 27-53. (Nb. Der skal kun læses uddrag s, 27-41).
- Tiebout, Charles M. 1956. "A pure theory of local expenditures", *Journal of Political Economy* 64: 416-424.
- Trangbæk, Amalie. 2021. *Life at the top: Understanding top bureaucrats' roles as the link between politics and administration*. Forlaget Politica. Politicas ph.d.-serie. S. 257-276. (Kan downloades her: [https://politica.dk/fileadmin/politica/Dokumenter/Afhandlinger/amalie\\_trangbaek.pdf](https://politica.dk/fileadmin/politica/Dokumenter/Afhandlinger/amalie_trangbaek.pdf))
- Waterman, Richard W. & Kenneth J. Meier. 1998. Principal-Agent Models: An Expansion? *J-PART* 8(2): 173-202. (29 s.)

### **Brightspace:**

Andersen, Lotte Bøgh, Carsten Greve, Kurt Klaudi Klausen & Jakob Torfing. 2020. *Offentlige Styringsparadigmer: Konkurrence og Sameksistens*. Side 11-26. København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag. 16 s

Andersen, L. B., Greve, C., Klausen, K. K., & Torfing, J. (2020). *Offentlige styringsparadigmer: konkurrence og sameksistens*. Kap. 8 New Public Governance, s. 115-133. København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag. (19 s.)

Christensen, Jørgen Grønnegård & Peter Bjerre Mortensen. 2016. "Penge og budgetstrategier", s. 98-110 i Christensen, Jørgen Grønnegård & Peter B. Mortensen (red.), *I politikens vold*, København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag.

Christensen, Jørgen Grønnegård & Peter B. Mortensen. 2016. "Personaleledelse i politikens skygge", s. 117-151 i Christensen, Jørgen Grønnegård & Peter B. Mortensen (red.), *I politikens vold*, København: Jurist- og Økonomforbundets Forlag.

Grøn, Caroline Howard & Heidi Houlberg Salomonsen. 2016. "Samspillet mellem politikere og embedsmænd", s. 443-465 i Anders Berg-Sørensen, Caroline Howard Grøn & Hanne Foss Hansen (red.), *Organiseringen af den offentlige sektor*, København: Hans Reitzels Forlag.

Jacobsen, Dag Ingvar & Jan Thorsvik. 2014. Kap. 3: "Organisationsstruktur". Side 65-84 i *Hvordan organisationer fungerer*, 3. udgave. København: Hans Reitzels Forlag.

Wilson, James Q. 1989. *Bureaucracy. What Government Agencies Do and Why They Do It*. New York: Basic Books, s. 154-175.